

## Propuesta Estratégica

### **España: Nueva Potencia Industrial, Digital y Energética** **Cámara de Comercio de Estados Unidos en España (AmChamSpain)**

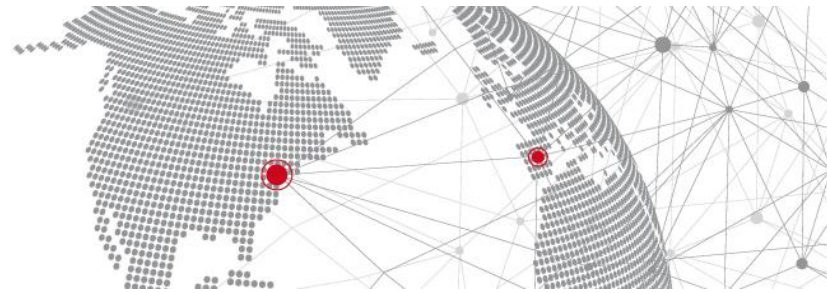
#### **A. Introducción**

En un contexto global de transformación hacia modelos sostenibles y de reorganización de las cadenas de valor globales, España tiene una oportunidad única: posicionarse como un polo de atracción de industria y tecnología sostenibles y un referente energético en Europa. Con abundantes recursos renovables, una infraestructura industrial sólida y una ubicación geográfica estratégica, **el país está bien posicionado para duplicar el peso de la industria, alcanzando un 22% del PIB para el año 2035.**

La capacidad de generación renovable de España, sumada a un entorno de estabilidad y competitividad en precios, ofrece un contexto altamente atractivo para atraer industrias para las cuales el coste de la energía sea un factor determinante. Sectores como la metalurgia, el vidrio, la cerámica, el cemento, la química, el papel, los fertilizantes, la automoción y otros intensivos en energía, así como los centros de datos necesarios para el despliegue de la Inteligencia Artificial y centros de investigación de medicamentos, requieren un suministro energético estable y asequible para poder operar de forma rentable. España con su oferta energética tiene el potencial de convertirse en el destino preferido para estos sectores en Europa, consolidándose como un polo de atracción de industria de alto valor añadido integrada en las cadenas de valor globales.

España cuenta con abundantes recursos de sol y viento, y una capacidad de gestión de grandes espacios significativamente superior a la del resto de Europa. Gracias a decisiones previas en regulación e inversiones del sector privado, el país ya genera más del 50 % de su electricidad de fuentes renovables. Además, la red eléctrica española, robusta y eficiente, ha integrado estas fuentes de manera confiable, lo que facilita la electrificación de usos finales en el sector industrial.

Adicionalmente, España ocupa una posición destacada en infraestructura digital a nivel global gracias al amplio despliegue de redes de última generación eficientes de alta capacidad y velocidad. Aproximadamente, el país ha alcanzado una cobertura del 92% en 5G y del 96% en fibra. Esta sólida base de conectividad habilita la adopción de soluciones digitales y nuevas tecnologías que contribuyen a hacer un uso eficiente de los recursos y a alargar la vida útil de los equipos, incrementando la productividad a la



vez que se reducen costes. En última instancia, esto contribuye a lograr una transformación competitiva de la industria.

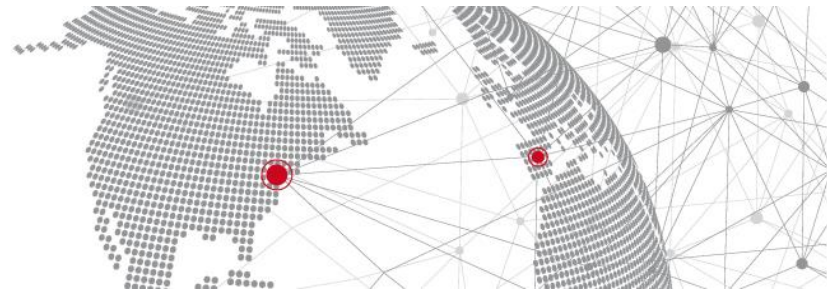
Para aprovechar plenamente estas ventajas resulta imprescindible implementar incentivos específicos que continúen disminuyendo los costes energéticos y utilizar todos los recursos energéticos durante el proceso de transición. Esto no solo permitiría al país consolidarse como un importante exportador energético, sino también como un núcleo atractivo para la instalación de industria y tecnología sostenibles. De este modo, se puede revertir la tendencia de las últimas dos décadas, en las que la participación de la industria en la economía española se ha reducido de manera significativa, pasando del 18% al 11%, frenando un proceso de deslocalización industrial que, tal y como advierte, entre otros, el informe Draghi, corren el riesgo de volverse irreversible en toda Europa si no se toman medidas urgentes.

## **B. Generación y Eficiencia Energética**

España ha avanzado significativamente en su capacidad de generación renovable. Según el PNIIEC 2023-2030, se proyecta que la generación eléctrica renovable alcanzará el 81% del total para 2030, con una capacidad instalada de 214 GW, de los cuales 160 GW serán de origen renovable y 22,5 GW corresponderán a almacenamiento energético. Este progreso convierte a España en un líder en energías limpias y sienta una base sólida para una reindustrialización sostenible y ambiciosa que atraiga masivamente inversión internacional.

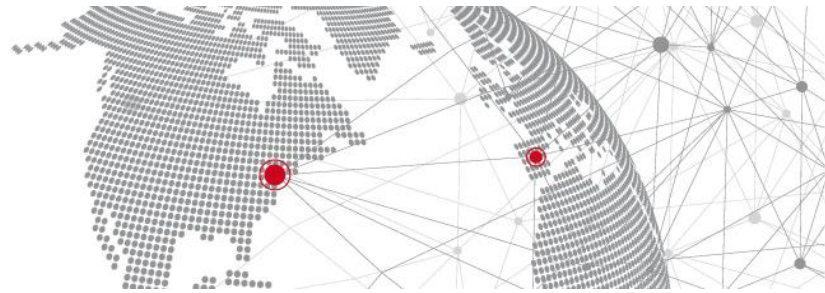
En el marco de una transición ordenada hacia una economía más descarbonizada, **España debe utilizar todo su potencial energético y digital para atraer industria:**

- **Hidrógeno Verde y sus Derivados:** El hidrógeno verde se posiciona como un elemento clave en la transición hacia una economía descarbonizada, especialmente en sectores industriales y de transporte donde la electrificación directa presenta mayores desafíos. Producido a través de electrólisis utilizando energía renovable, su utilidad va más allá de ser un simple vector energético. También actúa como base para la creación de derivados como **amoniaco, metanol y combustibles sintéticos (e-fuels)**, lo que permite su uso como sustituto del gas natural en procesos industriales de alta intensidad energética, como la producción de acero y cemento, o como alternativa al diésel y queroseno en el transporte marítimo y aéreo. España, gracias a su capacidad de generación renovable y ubicación estratégica, está liderando iniciativas emblemáticas como el corredor del hidrógeno verde en Puertollano. Estos proyectos no solo refuerzan su papel como un futuro exportador de hidrógeno y sus derivados hacia Europa y otros mercados globales, sino que también



consolidan su capacidad para apoyar la transición energética internacional. España está en una posición privilegiada para exportar estos productos, ya sea por vía marítima o a través de infraestructuras como el proyecto BarMar, un nuevo gasoducto que conectará Barcelona y Marsella. Paralelamente, países europeos como Alemania están invirtiendo fuertemente en la creación de redes de distribución del hidrógeno que podría generarse en España, con proyectos como la construcción de 9.000 kilómetros de infraestructura financiada con 19.000 millones de euros. **Este despliegue debe actuar sobre todo como un motor de reindustrialización sostenible, promoviendo la innovación, atrayendo inversiones y generando empleos cualificados en sectores estratégicos.**

- **Biometano:** El biometano, un sustituto renovable del gas natural, ofrece una solución inmediata y eficiente para reducir la dependencia de los combustibles fósiles en sectores como la generación de calor y la movilidad. Puede integrarse directamente en la infraestructura de gas existente, reduciendo costes y acelerando su adopción. **España tiene un alto potencial para liderar en la producción de biometano gracias a su gran disponibilidad de biomasa, contribuyendo a la descarbonización del sector energético y al desarrollo rural.**
- **Gas Natural como Energía de Transición:** El gas natural, y las fuentes energéticas limpias procedentes de su descarbonización, debe actuar como fuente de respaldo durante la transición, proporcionando estabilidad al sistema mientras las renovables y el almacenamiento avanzan en su despliegue. **España cuenta con 7 plantas de regasificación y es el país con la mayor capacidad de regasificación en Europa (el 35% de la capacidad europea).** Esto permite recibir gas natural licuado (GNL) de cualquier parte del mundo, diversificando las fuentes de suministro, aumentando la seguridad energética y fortaleciendo su resiliencia ante crisis geopolíticas.
- **Red de distribución de electricidad y gases:** Las nuevas tecnologías están transformando el modelo de distribución energética minimizando las pérdidas durante el transporte. **Se propone evolucionar a un modelo “hub & spoke” con puntos de generación y almacenamiento más cercanos al consumo,** complementando el sistema actual al reducir pérdidas de transporte, aumentar la eficiencia y fortalecer la resiliencia ante fluctuaciones en la demanda. Inspirándose en el modelo de centros de datos, este enfoque distribuido permitiría escalar y flexibilizar la red energética, al tiempo que aprovecha la experiencia y la infraestructura de las grandes distribuidoras.



- **Extensión de la Vida Útil de Instalaciones Renovables:** Actualizar y repotenciar instalaciones eólicas y solares existentes incrementará su eficiencia y capacidad, maximizando el aprovechamiento de los recursos instalados. Esto no solo optimiza la inversión pública y privada, sino que también asegura un suministro renovable más consistente y robusto.
- **Almacenamiento con Baterías:** Con una proyección de **22,5 GW de capacidad de almacenamiento para 2030**, las baterías serán fundamentales para gestionar la intermitencia de las renovables y asegurar un suministro estable. Además, debe promoverse el desarrollo de nuevas instalaciones de bombeo hidráulico y almacenamiento térmico en centrales termosolares, permitiendo aprovechar excedentes de generación renovable.
- **Alargamiento de la Vida Útil de las Plantas Nucleares y apuesta por Nuevas Soluciones Modulares:** Extender la vida útil de las plantas nucleares españolas hasta 2035-2040 aseguraría una fuente estable de bajas emisiones durante la transición hacia un sistema basado en renovables. Esta medida evitaría una mayor dependencia de los ciclos combinados de gas y sus emisiones asociadas, garantizando la seguridad energética mientras se despliegan más renovables y tecnologías de almacenamiento. Paralelamente, y como en otros países, **la incorporación marginal de Small Modular Reactors (SMR's)** podría complementar la capacidad nuclear existente, ofreciendo una solución flexible y escalable para satisfacer usos industriales en regiones específicas, siempre con diseños que prioricen seguridad y eficiencia.
- **Infraestructura Digital para la Transición Energética:** Una infraestructura digital avanzada es clave para habilitar soluciones de descarbonización y promover la circularidad en la economía española, elementos esenciales para una transición energética competitiva. El auge de la "softwerización" y la creciente implementación de la inteligencia artificial requieren de centros de datos, que son intensivos en consumo energético pero fundamentales para sustentar la digitalización y la innovación tecnológica. Además, el incremento exponencial del tráfico de datos proyectado para los próximos años demanda una infraestructura de conectividad más robusta, basada en redes de última generación que garanticen la eficiencia y la resiliencia del sistema.

### **C. Ejes Estratégicos para la Reindustrialización Sostenible**

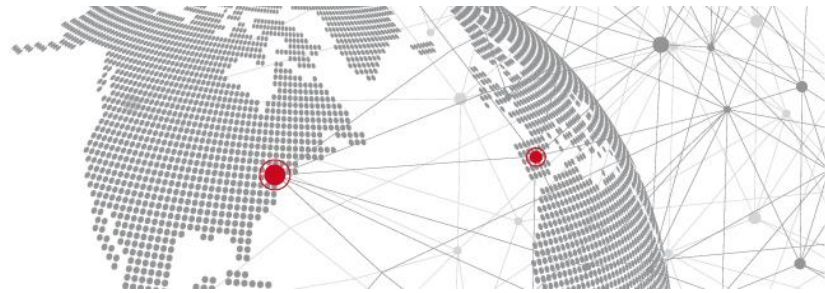
Para duplicar la capacidad industrial de España de manera sostenible y posicionarla como un referente global en la transición energética, se establecen los siguientes ejes



estratégicos. Estos ejes van acompañados de indicadores de éxito claros y un análisis sobre su viabilidad y las condiciones necesarias para su cumplimiento.

### **C.1. Infraestructura Energética**

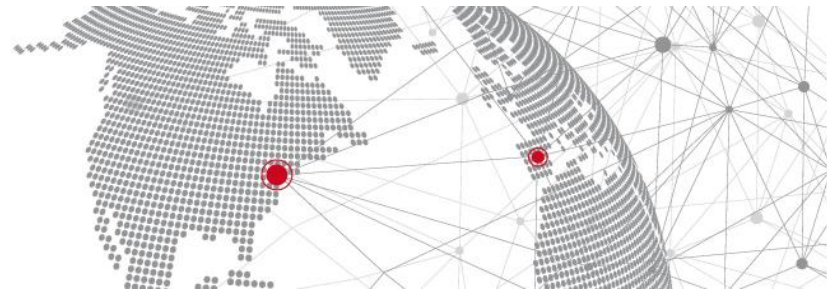
- **Desarrollo de Instalaciones de Hidrógeno y E-fuels**
  - i. Ampliar las convocatorias y el presupuesto asignado a programas de incentivos, priorizando aquellos que contemplen la integración de la cadena de valor (producción, almacenamiento, transporte y consumo) del hidrógeno y E-fuels, aprovechando la capacidad renovable de España y su ubicación estratégica como puente energético hacia Europa.
  - ii. Fomentar la integración del hidrógeno y los e-fuels en sectores industriales intensivos y transporte pesado, marítimo y aéreo, facilitando su adopción como alternativa sostenible a los combustibles fósiles.
  - iii. Reducir barreras administrativas: Simplificar los procesos de acceso a las ayudas y agilizar los trámites regulatorios para incentivar la participación de empresas y consorcios en proyectos innovadores.
  - iv. Desarrollar herramientas específicas para el seguimiento del impacto económico de los programas de incentivos, con mecanismos para reorientar recursos según los resultados.
  - v. Impulsar proyectos de colaboración público-privada para el desarrollo de infraestructuras de hidrógeno verde, incluyendo centros de innovación y redes de infraestructura compartidas
- **Inversión en Soluciones Avanzadas de Almacenamiento Energético**
  - i. Ampliar la capacidad de almacenamiento energético mediante baterías, bombeo hidroeléctrico y almacenamiento térmico, asegurando un suministro constante frente a la intermitencia de las renovables.
  - ii. Promover tecnologías emergentes, como almacenamiento de larga duración y las soluciones basadas en hidrógeno, que permitan un equilibrio eficiente entre generación y demanda energética.
- **Modernización de Redes de Distribución y Transmisión**



- i. Incrementar la inversión en infraestructuras eléctricas para soportar la creciente demanda energética y facilitar la integración de renovables **eliminando el límite anual del 0,13% del PIB en inversiones en red.**
  - ii. Adaptar la infraestructura de transporte para los nuevos gases limpios y **permitir el *blending* de hidrógeno con gas natural** lo que permitirá transportar el hidrógeno a través de las redes gasísticas existentes. Estudios técnicos indican que las redes gasísticas pueden aceptar mezclas de hidrógeno en proporciones que varían entre el 5% y el 20% sin modificaciones significativas y países como Alemania y los Países Bajos están ya implementando proyectos piloto de *blending*.
- **Redes Inteligentes y Gestión Eficiente de la Energía**
    - i. Implementar sensores conectados y medidores avanzados para monitorear en tiempo real el flujo de energía, optimizar la distribución y prever fallos en la red, facilitando la transición hacia redes inteligentes (smart grids).
    - ii. Promover la integración de tecnologías de Inteligencia Artificial (IA) para predecir la generación de energía renovable basada en condiciones climáticas y ajustar dinámicamente el almacenamiento en baterías, garantizando la estabilidad del sistema durante periodos de baja producción.
    - iii. Desarrollar redes inteligentes que ajusten automáticamente la distribución energética según la demanda, maximizando la eficiencia y favoreciendo la integración de fuentes renovables como la solar y la eólica.

#### **Indicadores de éxito y viabilidad:**

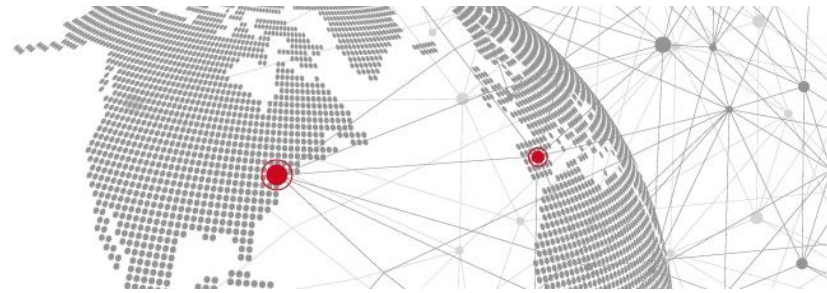
1. **Capacidad de hidrógeno verde proyectada: 12 GW para 2030.**
  - Viabilidad: Alcanzable si se produce el marco para impulsar inversiones significativas y apoyo público-privado.
  - Necesario: Simplificación regulatoria, fondos europeos y aceleración en la construcción de plantas y redes.
2. **Capacidad de almacenamiento de 22,5 GW para 2030.**
  - Viabilidad: Posible con un marco regulatorio que fomente la innovación y reduzca los costes tecnológicos.
  - Necesario: Incentivos económicos para proyectos de almacenamiento y diversificación de tecnologías.



3. **Reducción de vertidos energéticos renovables en un 20% para 2030.**
  - Viabilidad: Realizable si se avanza en almacenamiento y redes.
  - Necesario: Integrar sistemas de gestión energética avanzados y aumentar las interconexiones transfronterizas.

## C.2. Industria Intensiva en Energía

- **Condiciones Competitivas para Empresas intensivas en energía**
  - i. Adoptar políticas fiscales y regulatorias que permitan a las empresas electro intensivas, como el acero y el aluminio, así como a aquellas de sectores como la tecnología avanzada, la química y la automoción, encontrar en España un entorno competitivo en costes energéticos y estabilidad y reinvertir en proyectos de descarbonización y eficiencia energética, usando tecnologías puente para mantener su competitividad mientras se alcanza el pleno potencial del desarrollo a escala industrial de las nuevas tecnologías.
  - ii. Establecer tarifas energéticas competitivas mediante acuerdos de largo plazo con renovables y plantas nucleares.
  - iii. **Permitir que las empresas electro intensivas reinviertan en proyectos de descarbonización, facilitando la adopción de tecnologías limpias y modernización de instalaciones, hasta el máximo del 25% de los derechos de emisión** que permite la normativa comunitaria (como ya sucede en Alemania o Francia), en lugar del 12% vigente en España.
  - iv. Crear clusters industriales sostenibles, integrando cadenas de suministro y energía limpia.
  - v. Maximizar el potencial de la masa forestal de España, una de las mayores de Europa, como pilar clave en la transición industrial. Esto se lograría mediante la implementación de una gestión forestal profesionalizada que, además de reducir el riesgo de incendios, posicionaría a los bosques como sumideros naturales de CO<sub>2</sub>. A su vez, esto abriría nuevas oportunidades económicas vinculadas a la sostenibilidad y el desarrollo de una bioeconomía competitiva.
  - vi. Potenciar la capacidad minera de España, particularmente en el sur del país, por su papel estratégico para la industria electrointensiva y tecnológica. Esta región alberga minerales críticos escasos en Europa, como el litio y el cobre, cuya explotación sostenible permitiría avanzar hacia una mayor autonomía



industrial y fortalecer la competitividad de España en sectores estratégicos como la transición energética y las tecnologías avanzadas.

- vii. Impulsar inversiones en parques tecnológicos e infraestructuras destinadas al almacenamiento, procesamiento y análisis de datos biológicos y genéticos, datos sanitarios y procesamiento de imágenes. Esto posicionaría a España como un referente en investigación biomédica, salud y desarrollo de ensayos clínicos. Este enfoque en un sector de alta especialización sería clave para la reindustrialización, así como para la formación, atracción y retención de talento altamente cualificado, proporcionando una ventaja competitiva diferencial.

### **Indicadores de éxito y viabilidad para la Industria Intensiva en Energía**

1. **Extender los mecanismos de apoyo a la competitividad de la industria electrointensiva:**
  - Indicador de éxito: Mantener e incrementar los mecanismos actuales más allá de 2024, con una cobertura del 80% de las necesidades de compensación de costes indirectos relacionados con los derechos de emisión para sectores estratégicos.
  - Viabilidad: Altamente factible si se alinean con las directrices comunitarias existentes.
  - Necesario: Colaboración público-privada para diseñar instrumentos de apoyo compatibles con la normativa europea.
2. **Reducción del coste energético para sectores electrointensivos:**
  - Indicador de éxito: Reducir el coste energético en un 20% para 2028 en sectores clave como el acero, el aluminio, la química y la tecnología avanzada.
  - Viabilidad: Factible con una política energética ambiciosa, basada en incentivos para contratos de largo plazo (PPAs) vinculados a renovables y plantas nucleares.
  - Necesario:
    - i. Inversión acelerada en renovables y tecnologías puente como el hidrógeno verde.
    - ii. Modernización de infraestructuras de transmisión y distribución.
    - iii. Marco regulatorio que fomente la competitividad energética.
3. **Reubicación de empresas desde regiones europeas con altos costes energéticos:**





- Indicador de éxito: Atraer al menos un 10% más de empresas de sectores estratégicos reubicadas desde Europa del Este y Alemania para 2030.
- Viabilidad: Alcanzable con un entorno fiscal y regulatorio competitivo y predecible.
- Necesario:
  - i. Paquete de incentivos fiscales y financieros atractivo.
  - ii. Estabilidad jurídica y compromiso con la transición energética.

#### **4. Incremento de la inversión en proyectos de descarbonización industrial:**

- Indicador de éxito: Lograr que las empresas electrointensivas reinviertan hasta el 25% de los derechos de emisión permitidos por la normativa comunitaria en proyectos de descarbonización para 2027.
- Viabilidad: Posible con alineación normativa al nivel de países como Alemania y Francia.
- Necesario:
  - i. Flexibilizar la normativa nacional para maximizar la reinversión de derechos de emisión.
  - ii. Programas de cofinanciación para tecnologías limpias.

#### **5. Creación de clústeres industriales sostenibles:**

- Indicador de éxito: Establecer al menos 5 clústeres industriales sostenibles en España para 2030.
- Viabilidad: Factible con políticas coordinadas entre administraciones locales y nacionales.
- Necesario:
  - i. Incentivos específicos para la integración de cadenas de suministro y energía limpia.
  - ii. Infraestructura para el transporte de gases limpios como el hidrógeno.

#### **6. Fomento de la bioeconomía y la sostenibilidad forestal:**

- Indicador de éxito: Aumentar en un 30% el valor añadido generado por la gestión sostenible de la masa forestal española para 2030.
- Viabilidad: Altamente alcanzable con la profesionalización de la gestión forestal.
- Necesario:
  - i. Inversión en programas de formación y certificación de prácticas sostenibles.



- ii. Incentivos económicos para proyectos de bioeconomía.

**7. Desarrollo de un polo tecnológico en biomedicina e investigación avanzada:**

- Indicador de éxito: Atraer al menos 20 grandes proyectos de investigación biomédica y de datos genéticos para 2030.
- Viabilidad: Factible mediante la mejora de infraestructuras y políticas de atracción de talento.
- Necesario:
  - i. Inversiones públicas y privadas en parques tecnológicos especializados.
  - ii. Estrategias de retención y captación de talento de alta cualificación.

**C.3. Transformación Digital y Centros de Datos**

- **Promoción de la Adopción y Desarrollo de Soluciones Digitales**

- i. Dar a conocer a la industria las oportunidades y los beneficios de la digitalización para lograr una transformación verde competitiva
- ii. Posicionar a España como un hub de innovación en soluciones digitales verdes que contribuyan a la descarbonización y circularidad

- **Desarrollo de habilidades digitales de la industria**

Fomentar la adquisición de habilidades digitales por parte de las industrias como parte del Plan Nacional de Competencias Digitales de España para promover su digitalización

- **Incentivos para Centros de Datos y Tecnologías Digitales**

- i. Posicionar a España como un hub digital global mediante incentivos fiscales y suministro energético sostenible.
- ii. Fomentar centros de datos necesarios para el despliegue de la Inteligencia Artificial que utilicen energías renovables y tecnologías de enfriamiento de bajo impacto ambiental.

**Indicadores de éxito y viabilidad:**



#### **1. Incremento del número de Industrias Conectadas 4.0**

- Viabilidad: Posible con mecanismos de financiación adecuados y fondos para la digitalización de la industria
- Necesario: adopción de nuevas tecnologías como inteligencia artificial, Internet de las Cosas o sensores conectados, entre otros.

#### **2. Seguimiento de las emisiones evitadas gracias a las soluciones digitales**

- Viabilidad: Posible con incentivos para las emisiones evitadas
- Necesario: apoyarse en empresas con experiencia en la provisión de soluciones digitales verdes

#### **3. Capacitación digital de al menos el 75% de la industria para 2030**

- Viabilidad: Posible con una oferta de cursos adaptadas a sus necesidades, así como de incentivos para la implementación de cursos a trabajadores por parte de las empresas, apoyándose en la experiencia de los agentes del ecosistema digital
- Necesario: diseñar una oferta de cursos dentro del Plan Nacional de Competencias Digitales, así como proveer del apoyo necesario a la industria para la implementación de sus propios cursos

#### **4. Incremento de la eficiencia energética de los centros de datos**

- Viabilidad: Posible con el fomento de adopción de nuevas tecnologías más eficientes
- Necesario: innovación en nuevos métodos de enfriamiento e inversión en tecnologías más eficientes que permitan incrementar la eficiencia energética

#### **5. Generación de 50.000 empleos directos e indirectos en sectores de datos y tecnología para 2030**

- Viabilidad: Realista gracias al crecimiento de la digitalización y la conectividad.
- Necesario: Invertir en formación tecnológica y garantizar un suministro energético fiable.

### **C.4. Creación de un Marco de Seguridad Jurídica y Fiscal para Inversores**

- i. Evitar cambios retroactivos que perjudiquen la confianza de los inversores.



- ii. Simplificar la regulación para reducir la burocracia en proyectos energéticos e industriales.
- iii. A medio plazo, cambiar el sistema de subvenciones por el de créditos fiscales utilizado en otras jurisdicciones. Por ejemplo, la Ley de Reducción de la Inflación (IRA) de EE. UU. reduce directa y automáticamente la carga impositiva en \$3/kg para las empresas que generen hidrógeno verde. Al ser automático y estar ligado a la actividad fiscal del beneficiario no depende de un proceso competitivo o de aprobación de organismos específicos reduciendo burocracia y aumentando la previsibilidad financiera de los promotores.
- iv. Eliminar toda fiscalidad que duplique la carga tributaria a las empresas energéticas que tienen que protagonizar el cambio de paradigma con sus inversiones en sostenibilidad.

#### **Indicadores de éxito y viabilidad:**

##### **Incremento del 15% anual en inversión extranjera directa durante 10 años**

- Viabilidad: Ambicioso pero posible si España garantiza estabilidad jurídica y competitividad.
- Necesario: Reforzar la confianza internacional con medidas fiscales y un marco claro.

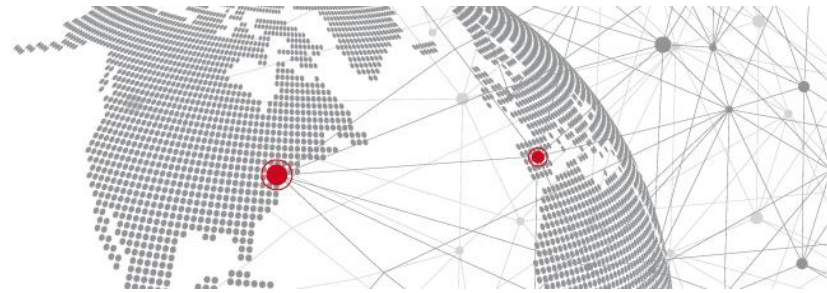
#### **C.5. Coordinación Público-Privada y Desarrollo de Infraestructura**

- **Colaboración Público-Privada**

Crear un **Consejo Nacional de Transición Industrial y Energética** para proyectos de interés nacional que coordine esfuerzos entre sectores clave y garantice sinergias en la planificación.

- **Modernización de Infraestructura de Distribución**
  - Desplegar redes de transporte energético de alta capacidad y mejorar las interconexiones internacionales.
  - Desplegar redes de telecomunicación de última generación más eficientes que contribuyan al desarrollo de una infraestructura digital preparada para el futuro.

#### **Indicadores de éxito y viabilidad:**



## **Incremento del presupuesto anual en infraestructuras energéticas hasta el 0,5% del PIB para 2030**

- Viabilidad: Factible con apoyo político y movilización de fondos europeos.
- Necesario: Priorizar inversiones estratégicas y garantizar transparencia en la ejecución.

### **C.6. Desarrollo de Talento y Formación en Energía e Industria Sostenible**

- **Capacitación y Reciclaje Profesional**
  - Diseñar programas formativos en colaboración con universidades, empresas y centros de formación técnica.
  - Fomentar competencias en energías renovables, hidrógeno y manufactura sostenible.
  - Capitalizar la atracción de migraciones que sean fuente clave de talento y mano de obra que impulse el crecimiento industrial y tecnológico, especialmente en sectores emergentes como las energías renovables y las tecnologías avanzadas.

#### **Indicadores de éxito y viabilidad:**

Capacitación de 150.000 nuevos profesionales en energías renovables e industria sostenible para 2030.

- Viabilidad: Asumible con un enfoque continuo y colaborativo.
- Necesario: Ampliar programas de formación técnica y garantizar la empleabilidad en sectores verdes.

### **D. La Reorganización de la Globalización: Una Oportunidad para España en el nuevo marco Geopolítico**

La pandemia y las crecientes tensiones geopolíticas han acelerado un proceso de reorganización de las cadenas de suministro globales hacia países considerados "amigos" y seguros. El nuevo concepto de autonomía estratégica supone atraer inversiones masivas en energía, en industria y en centros tecnológicos.

En esta reorganización global, España cuenta con ventajas únicas: una sólida infraestructura logística y portuaria, estabilidad institucional dentro de la Unión Europea, una industria consolidada, mano de obra altamente cualificada y un ecosistema empresarial capaz de liderar este cambio.



A medida que los costes energéticos y las preocupaciones de seguridad aumentan en países como Alemania y Europa del Este, algunas empresas buscan reubicar sus operaciones industriales hacia destinos más estables y competitivos en energía. España, con su infraestructura industrial, sus puertos de gran capacidad y su acceso a energía limpia, puede atraer una parte de la industria que, de otro modo, se establecerá en mercados externos. Esta tendencia de relocalización representa una oportunidad para fortalecer el sector industrial español y disminuir la dependencia económica del turismo y otros sectores cíclicos.

La apuesta debe tener en cuenta la utilización de políticas arancelarias por parte de los principales mercados mundiales. De esta forma, en la UE, la implementación del mecanismo de ajuste de frontera por carbono que se aplicará plenamente desde 2026, representa una ventaja competitiva para la industria sostenible española. Este arancel puede posicionarse como un referente en sostenibilidad industrial atrayendo capital internacional y promoviendo la competitividad de los sectores industriales nacionales.

**Visión Estratégica:** Convertir a España en el destino preferido para empresas industriales que buscan seguridad y sostenibilidad en el marco europeo, promoviendo una economía más resiliente y diversificada.

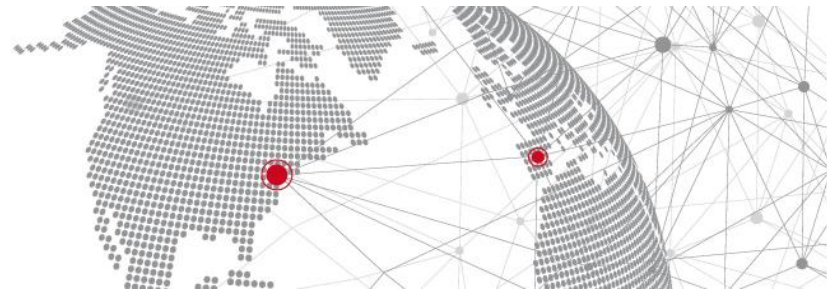
**Propuesta de Acción:**

- Lanzar campañas de promoción en Europa y en mercados globales, resaltando la estabilidad de España y sus ventajas energéticas y de infraestructura para la industria descarbonizada.
- Crear incentivos específicos para la relocalización de industrias sensibles al suministro energético desde el este de Europa y Alemania hacia España, incluyendo beneficios fiscales y acceso prioritario a infraestructuras energéticas sostenibles.

**E. Conclusión**

La reindustrialización sostenible es una oportunidad única para que España fortalezca su economía, aumente su seguridad energética, desarrolle su infraestructura digital y se posicione como líder en la industria europea.

En el contexto de reorganización global hacia países amigos y seguros, España tiene una ventaja geopolítica y energética que la convierte en el destino ideal para empresas que buscan estabilidad dentro del mercado europeo.



El progresivo incremento de energías renovables, junto con la contribución indispensable del gas natural y la extensión de la vida de las plantas nucleares durante la transición para poder satisfacer la demanda en todas sus formas, permitirán avanzar hacia una economía descarbonizada mientras se construye una base sólida de energía renovable, y de carbono sostenible como nueva fuente de materia prima de origen no fósil, junto con diversos sistemas de almacenamiento, que faciliten además la contribución del hidrógeno verde y sus derivados como nuevo vector energético.

La digitalización es una palanca para lograr una sostenibilidad competitiva. Apoyándose en una infraestructura de conectividad eficiente, las tecnologías digitales, como la inteligencia artificial o el Internet de las Cosas (IoT), facilitan la recopilación de datos de diversas actividades y entornos, que luego pueden ser analizados para generar escenarios que optimicen el uso de recursos en los procesos de producción y faciliten el mantenimiento predictivo de las instalaciones y del equipamiento. A su vez, esto permite incrementar la productividad y reducir costes, favoreciendo el crecimiento económico de la industria.

La reindustrialización sostenible es una oportunidad única para que España fortalezca su economía, aumente su seguridad energética, avance en su transformación digital y en su autonomía estratégica y se posicione como líder energético, industrial y tecnológico en Europa.

En definitiva, el éxito de España dependerá de su capacidad para combinar cinco pilares clave: energía, sostenibilidad, tecnología, capital natural y talento. Una estrategia que integre estos elementos será esencial para garantizar el liderazgo del país en la transición energética, la industria verde y la autonomía tecnológica.

La Cámara de Comercio de Estados Unidos en España (AmChamSpain), con más de un siglo de historia en el país, aspira a contribuir activamente como puente entre inversores internacionales, empresas españolas, organizaciones empresariales y el Gobierno de España. Nuestro objetivo es fomentar un marco de colaboración y confianza que permita avanzar juntos hacia una estrategia ambiciosa y bien articulada. Con el esfuerzo y compromiso colectivo, España tiene el potencial de fortalecer su tejido industrial, aumentar su peso en el PIB y posicionarse como un referente en sostenibilidad y desarrollo industrial a nivel global.